

**TÍTULO: Metodología para la evaluación de la gestión medio ambiental en las Empresas Agropecuarias de Cuba.**

**Autores: Dra. Deysi Alfonso Porraspita.**

**Directora del Departamento de Economía de la Universidad de Pinar del Río  
Hermanos Saíz Montes de Oca**

**Colaboradora del Centro de Estudios sobre Desarrollo Cooperativo y Comunitario  
MSc. Niurka Ocaña Bobadilla**

**Colaboradora del Centro de Estudios sobre Desarrollo Cooperativo y Comunitario**

### **Propuesta metodológica para la evaluación medio ambiental.**

En la ponencia se propone un modelo , para la evaluación medioambiental en empresas agropecuarias, que parte de la Empresa como máximo ejecutor y responsable , donde se tiene en cuenta la misión, visión, los objetivos específicos, los planes de acción y el despliegue con control, evaluación y mejora con un enfoque medioambiental y no de cumplimiento de un plan sin tener en cuenta el medio ambiente, tomándose de referencia lo positivo de las metodologías consultadas y proponiendo este modelo que se sustenta en las características que se describe a continuación.

### **Características del modelo que enmarca la metodología**

Se sustenta la propuesta del modelo fundamentando las características propias, como son:

- Se parte de la Empresa como máximo ejecutor de la gestión medioambiental.
- La estructura estará diseñada para la ejecución de la política, objetivos y metas medioambientales
- La propuesta esta basada en el cumplimiento de las leyes y reglamentaciones medioambientales.
- Es sistémico ya que se presenta en forma de ciclo y la continuidad y desarrollo del mismo, permite al sistema corregir cualquier situación que se presente sin necesidad de tener que terminar de ejecutar todas las etapas.

- Su objetivo principal es conseguir una mejora real en la actuación medioambiental y que sean revisados corregidos y adaptados periódicamente
- Es una herramienta empresarial, basado en los principios de la administración general, planificación, organización, mando y control, lo que indica que la mala gestión de alguna de estas etapas, solo nos llevaría a un total fracaso en su futura ejecución.
- El modelo permite crear nuevos valores en la organización al lograr la alta dirección la motivación y creación de conciencia medioambiental en los trabajadores.
- Adquieren una adecuada preparación al impartir educación medioambiental e incorporar criterios medioambientales en la selección de personal.
- El conocimiento del personal en conocer los requisitos reglamentarios, normas internas, políticas y objetivos de la organización en materia medioambiental.
- El modelo es controlador ya que tiene en cuenta la realización de las acciones de revisión y corrección del mismo, a través del seguimiento y el chequeo oportuno de las metas medioambientales.
- Considerando por lo expuesto anteriormente que la propuesta nuestra es integradora ya que concibe el modelo hacia todas las direcciones y rectificarla, como una mejora continua, a diferencias de las metodologías consultadas y estudiadas que no concebían los modelos como ciclo, que te permitieran tanto internamente, como externo, revisarlos y mejorarlos.

### **Fases y Etapas del procedimiento metodológico para la gestión medioambiental**

La gestión medioambiental a partir de su concepción a nivel de Empresa, se desplegará a nivel de empresa, a través de procedimientos que constan de fases y a la vez de etapas, como son:

#### **PROCEDIMIENTOS**

1. Revisión medioambiental inicial se concibe en la fase de planificación a través de la etapa de elaborar el diagnóstico inicial.

2. Definición de la política medioambiental se concibe en la fase de planificación a través de las etapas de elaborar la política medioambiental, objetivos, metas y planeación.
3. Identificación de los aspectos medioambientales y evaluación de los impactos medioambientales asociados al proceso productivo, se concibe en la fase de implementación a través de las etapas de elaborar el programa de manejo medioambiental
4. Establecimiento de procedimientos y las bases para su evaluación, se concibe en la fase de implementación, a través de las etapas de implementación y operación, estructura y responsabilidades, capacitación, concientización y competencias y comunicación.

Definir las formas de control y verificación, se concibe en la fase de control, a través de las etapas de control operativo, elaborar el plan de emergencia y capacidad de respuesta, revisión y acción correctiva, supervisión y monitoreo.

## FASES

### ❖ FASE PLANIFICACION

1. Elaborar la política medioambiental
2. Elaborar el diagnóstico inicial.
3. Planeación
4. Trazar objetivos y metas

### ❖ FASE DE IMPLEMENTACION

5. Elaborar los programas de manejo medioambiental
6. Implementación y operación.
7. Establecimiento de la estructura y responsabilidades
8. Capacitación, concientización y competencias.
9. Comunicación.

### ❖ FASE DE CONTROL

10. Establecer el control operativo

11. Elaborar el plan de emergencia y capacidad de respuesta

12. Revisión y acción correctiva.

13. Supervisión y monitoreo

El desarrollo del presente trabajo permitió arribar a las siguientes conclusiones:

- El país posee la clara voluntad política de luchar incansablemente por la conservación del medioambiente, lo cual se ha puesto de manifiesto en su estrategia y las acciones realizadas a estos efectos, dentro de las que se incluyen los instrumentos legales que norman aspectos esenciales de esta lucha, por lo el desempeño medioambiental de una organización es de creciente importancia para las partes interesadas internas y externas, el logro de un desempeño ambiental razonable requiere de un compromiso de la organización, para un enfoque sistemático y un mejoramiento continuo de su gestión medioambiental.
- A partir de la revisión medioambiental inicial realizada en las empresas agropecuarias, se pudo percibir que la misma estaba afectando al medioambiente, y de manera específica su principal afectación al entorno se deriva de su proceso productivo, por lo que se propone una metodología para la evaluación medioambiental
- Se implementó una metodología para la evaluación medioambiental en las empresas agropecuarias donde se pudo obtener beneficios económicos a partir de una buena evaluación de la gestión medioambiental, proporcionando a la organización la oportunidad de vincular metas y objetivos medioambientales con resultados financieros específicos, y de ese modo asegurar que los recursos estén disponibles de manera que aporten el mayor beneficio en términos financieros y medioambientales.

